

## Gestión de Empresa Corrugadora

### OBJETIVOS

- Brindar herramientas para un manejo responsable basado en escenarios analíticos y una mejora para la toma de decisiones y en las funciones gerenciales y de toma de decisión de las empresas corrugadoras.

### PROGRAMA

#### Temario:

#### - **GESTIÓN DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN**

- ✓ El Cabezal Situación Inicial. Identificación de ventajas y problemáticas.
- ✓ Operativa de trabajo. Comunicación.
- ✓ Procedimientos e instrucciones
- ✓ Planificación de la Gestión Industrial

#### - **PLANIFICACIÓN DE LA MEJORA**

- ✓ Mejora de la productividad
- ✓ Mejora de la calidad
- ✓ Mejora de costos y reducción de pérdidas
- ✓ Mejora de la productividad
- ✓ Tablero de Control

#### - **COMUNICACIÓN Y DIRECCIÓN DE RECURSOS**

- ✓ Mesa Comité de dirección de calidad
- ✓ Reuniones de gestión
- ✓ Procedimientos e instrucciones.
- ✓ Competencia de sectores

#### - **PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN**

- ✓ Características del planificador
- ✓ Aprovisionamiento de materiales e insumos
- ✓ Planificación en la empresa corrugadora
- ✓ Aseguramiento de la calidad
- ✓ Gestión de oficinas técnicas de soporte (diseño estructural, presupuesto, distribución de insumos, Mantenimiento)
- ✓ Análisis de costos y contribución del producto
- ✓ Análisis de la cuenta de resultados
- ✓ Elaboración de presupuesto departamental
- ✓ Planificación integrada de Ventas

#### - **PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE PROYECTOS**

- ✓ Propuesta de proyecto
- ✓ Herramientas de evaluación de un proyecto

#### - **Conclusiones del curso**

## Capacitadores:

### **Ing. José Gregorio Guzmán López**

Ingeniero Industrial (Universidad José Antonio Páez – Venezuela). Magister en Dirección de Empresas (IAE – Universidad Austral).

En su extensa carrera profesional ha recorrido todo el continente en empresas líderes de corrugado y papel. Ha tenido a su cargo uno de los proyectos de reconversión más trascendentes de la Argentina. Actualmente se desempeña como Gerente Técnico Desarrollo de Producto Corporativo de Smurfit Kappa de Brasil.

### **Ing. Guillermo Mistrorigo**

Ingeniero Mecánico (Universidad Tecnológica Nacional). Con estudios de postgrado en Gestión de Mantenimiento y en Desarrollo Gerencial del IAE de la Universidad Austral.

Desarrolló una carrera de más de 14 años en Cartocor Argentina, donde se desempeñó como Jefe de Procesos Jefe de Producción y Gerente de Mantenimiento.

Actualmente es titular de TECPlanza, empresa dedicada a la provisión de servicios de Ingeniería y Gestión Industrial a distintas empresas corrugadoras de la Argentina.

### **Ing. Verónica Cerpa Echeverría**

Ingeniera Química e Industrial (Universidad Técnica Santa María de Valparaíso, Chile). Posgraduada en Gestión Integral de la Calidad, Escuela de graduados de Ingeniería de la U.B.A.

Docente del Instituto Argentino del Envase (IAE). Se desempeña como consultora de empresas en la industria corrugadora y gráfica.

---

## Diagramación:

### - **Duración:**

- ✓ Programa de 15 horas puras de capacitación.
- ✓ Cinco jornadas de extensión de 3 horas, en formato de curso abierto.
- ✓ Modalidad a distancia

### - **Alcance:**

Dirigido a Titulares y personal con competencias gerenciales, con funciones para la toma de decisiones de la compañía. Gerentes y responsables de áreas de Administración, Ventas Producción, Compras y Desarrollo.-

### - **Metodología:**

Combinación de clases teóricas con aspectos propios de la práctica de trabajo. Formación eminentemente práctica, dinámica, participativa, con interacción de los asistentes. Análisis de casos, problemáticas y experiencias de trabajo.